

FDBR-Seminare 1. Halbjahr 2020

Inhaltsverzeichnis

Programmübersicht – nach Themen	2
Seminarprogramm 1. Halbjahr 2020	3
Erfolgreich führen - persönlich.stimmig.kommunikativ!.....	3
<i>Ein Führungs-Kraft-Seminar nicht nur für Führungskräfte (2 Tage)</i>	
Projektverträge und Claim Management im Anlagenbau	3
<i>Kompaktseminar für Neu- und Quereinsteiger</i>	
Baustellen-Management	3
<i>Projektanforderungen im Baustellen-Alltag richtig umsetzen</i>	
Internationale Anlagenverträge	4
<i>– Dos, Don'ts, Pitfalls</i>	
„Digital Data?! - Wir starten mit Excel!“	4
<i>Werkzeuge & Prozesse für digitale Analysen</i>	
Projektabwicklung für den Einkauf	4
<i>Vertragsgestaltung und Claim Management aus Einkaufssicht</i>	
Arbeitsrecht: Aktuelle Entwicklungen & Rechtsprechung	5
Produktsicherheit im Anlagenbau - Ein undurchschaubarer Dschungel?.....	5
<i>Tag 1: Die rechtliche Grundlagen kennen</i>	
<i>Tag 2: Die CE-Kenzeichnung im Unternehmen richtig umsetzen</i>	
Projektgeschäft braucht mehr als den Werkvertrag	5
<i>Typische Verträge im Projektgeschäft</i>	
Projekterfolg durch Kooperative Vertragsmodelle	6
<i>Expertenseminar für Vertragsgestaltung (Einkauf und Vertrieb)</i>	
Safety Regulations in Russland / EAWU und China heute.....	6
<i>Zulassungsvoraussetzungen anstelle der GOST-Normen und für den chinesischen Markt</i>	
Risikomanagement - Erfolgsfaktor für Projekte & Unternehmen.....	6
<i>Tag 1: Projekt-Risiko Management: Werkzeuge und ihr Beitrag zum profitablen Projekt</i>	
<i>Tag 2: Unternehmensweites Risikomanagement: Ist das Unternehmen richtig aufgestellt?</i>	
Neues BGB-Recht	7
<i>Erste Erfahrungen</i>	
Claim Management: Tools & Prozesse für den Projekterfolg	7
<i>(Wiederholung)</i>	
RCC-M Code - Einführung	7
<i>Die französische Richtlinie für Komponenten für Druckwassereaktoren.</i>	
Real Time Coaching: Vertragsverhandlung	7
<i>So gewinnen Sie Ihren Auftrag !</i>	
FDBR-Seminare 1. Halbjahr 2020	8

Programmübersicht – nach Themen

Seminarreihe TECHNIK & REGELWERKE	
Produktsicherheit im Anlagenbau - Ein undurchschaubarer Dschungel? <i>Tag 1: Die rechtliche Grundlagen kennen</i> <i>Tag 2: Die CE-Kenzeichnung im Unternehmen richtig umsetzen</i>	(05.05.2020 + 28.05.2020)
Safety Regulations in Russland / EAWU und China heute <i>Zulassungsvoraussetzungen anstelle der GOST-Normen und für den chinesischen Markt</i>	(18.06.2020)
RCC-M Code - Einführung <i>Die französische Richtlinie für Komponenten für Druckwassereaktoren.</i>	(Inhouse - Termin nach Vereinbarung)
Seminarreihe MANAGEMENT	
Projektverträge und Claim Management im Anlagenbau <i>Kompaktseminar für Neu- und Quereinsteiger</i>	(12.02.2020)
Baustellen-Management <i>Projektanforderungen im Baustellen-Alltag richtig umsetzen</i>	(03.03.2020)
Internationale Anlagenverträge <i>– Dos, Don'ts, Pitfalls</i>	(12.03.2020)
Projektabwicklung für den Einkauf <i>Vertragsgestaltung und Claim Management aus Einkaufssicht</i>	(02.04.2020)
Arbeitsrecht: Aktuelle Entwicklungen & Rechtsprechung	(28.04.2020)
Projektgeschäft braucht mehr als den Werkvertrag <i>Typische Verträge im Projektgeschäft</i>	(14.05.2020)
Projekterfolg durch Kooperative Vertragsmodelle <i>Expertenseminar für Vertragsgestaltung (Einkauf und Vertrieb)</i>	(09.06.2020)
Risikomanagement - Erfolgsfaktor für Projekte & Unternehmen <i>Tag 1: Projekt-Risiko Management: Werkzeuge und ihr Beitrag zum profitablen Projekt</i> <i>Tag 2: Unternehmensweites Risikomanagement: Ist das Unternehmen richtig aufgestellt?</i>	(23.06.2020 + 13.10.2020)
Neues BGB-Recht <i>Erste Erfahrungen</i>	(03.09.2020)
Claim Management: Tools & Prozesse für den Projekterfolg <i>(Wiederholung)</i>	(29.10.2020)
Real Time Coaching: Vertragsverhandlung <i>So gewinnen Sie Ihren Auftrag !</i>	(Inhouse - Termin nach Vereinbarung)
Seminarreihe BERUF & QUALIFIKATION	
Erfolgreich führen - persönlich.stimmig.kommunikativ! <i>Ein Führungs-Kraft-Seminar nicht nur für Führungskräfte (2 Tage)</i>	(11.02.2020 + 24.03.2020)
„Digital Data?! - Wir starten mit Excel!“ <i>Werkzeuge & Prozesse für digitale Analysen</i>	(17.03.2020 + 07.05.2020 + 26.05.2020)

Seminarprogramm 1. Halbjahr 2020

Titel: **Erfolgreich führen - persönlich.stimmig.kommunikativ!**
Ein Führungs-Kraft-Seminar nicht nur für Führungskräfte (2 Tage)

Termin: **11.02.2020 + 24.03.2020**

Referenten: Dr. Michael Rautenberg, pelargos essential advisory, Frankfurt a.M.
Claudia Duschner, StimmStudio Mühlheim an der Ruhr

Abstract:

Erfolgreich führen heißt zunächst sich selbst erfolgreich „ein-führen“ in Situationen und Gespräche, in Gedanken und Stimmungen. Dies gelingt vor allem dann, wenn organisatorische, mentale und nicht zuletzt stimmliche Kraft bewusst eingesetzt wird, um persönlich, stimmig, kommunikativ zu sein. Tagtäglich: in Verhandlungen oder Themendiskussionen, im Mitarbeitergespräch oder beim Präsentieren und „Auf-der-Bühne-Stehen“. Erfahren, verinnerlichen, üben - das ist das Ziel dieser beiden Seminartage.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: **Projektverträge und Claim Management im Anlagenbau**
Kompaktseminar für Neu- und Quereinsteiger

Termin: **12.02.2020**

Referent: RA Prof. Dr. Ralf Steding, Kapellmann Rechtsanwälte, Düsseldorf

Abstract:

Alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Unternehmen, die sich mit Projektverträgen beschäftigen, müssen die Gestaltung und Abwicklung dieser Verträge grundlegend kennen. Sie müssen wissen, wann ein Claim besteht und welche Erfordernisse und Optionen zum Handeln dann bestehen.

Das Kompaktseminar für Neu- und Quereinsteiger erläutert anhand einer Vertragscheckliste die typischen Regelungen im Anlagenbau und vermittelt punktgenau die Klauseln, auf die es im Claim Management ankommt. Beispiele zu Musterschreiben und Checklisten geben darüber hinaus Anregungen, relevante Dokumente und Unterlagen in den Unternehmen zu optimieren.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: **Baustellen-Management**
Projektanforderungen im Baustellen-Alltag richtig umsetzen

Termin: **03.03.2020**

Referenten: Dr.-Ing. Thomas Sindermann, Prof. Schiffers BauConsult GmbH & Co. KG,
Dr. Manfred Fitzner, project biz, Düsseldorf

Abstract:

Auf der Baustelle erfolgt die technische Umsetzung von Anlagenprojekten; ihre Organisation wird zugleich wesentlich von Vorgaben des zentralen Vertrags- und Claim-Management geprägt. Das Seminar zeigt auf, wie Beides im Baustellen-Alltag sinnvoll zu verbinden ist:

- Vertrags- und Claim-Management: Relevante Aspekte im Baustellen-Ablauf
- Baustelle und Zentralabteilungen: Wie sind Abläufe effizient koordinierbar?
- Projektdokumentation: Wie ist sie als effizienter Prozess möglich?
- Terminplanung, Kalkulation, Berichtswesen: Welche Werkzeuge sind auf der Baustelle sinnvoll? Welche (innovativen) Dokumentationssysteme gibt es?

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: Internationale Anlagenverträge

– *Dos, Don'ts, Pitfalls*

Termin: 12.03.2020**Referent:** RA Dr. Jörn Zons, Partner, Friedrich Graf von Westphalen & Partner mbB, Köln**Abstract:**

Der deutsche Anlagenbau ist international aufgestellt. Für Anlagenbauer ist es daher unerlässlich, mit den Besonderheiten internationaler Verträgen vertraut zu sein und den Umgang mit Verträgen unter ausländischem Recht und in englischer Sprache sicher zu beherrschen.

Dieses Seminar beleuchtet Unterschiede im Verständnis von Vertragsgestaltung in verschiedenen Rechtssystemen. Es zeigt Brennpunkte der Vertragsgestaltung sowie spezifische englische Vertrags-termini auf. Ein inhaltlicher Schwerpunkt ist ebenso die für die Unternehmen oft existenzielle Frage der im internationalen Anlagenbau üblichen Haftungsrisiken und deren effektive Begrenzung.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: „Digital Data?! - Wir starten mit Excel!“

Werkzeuge & Prozesse für digitale Analysen

Termin: 17.03.2020 + 07.05.2019 + 26.05.2020**Referenten:** Dr. Jörg Endter, Dr. Lukas Altenkamp, Karsten Edelburg, GEMMACON GmbH**Abstract:**

Rasant wachsende Datenmengen kennzeichnen heute alle Geschäftsprozesse. Praktikable IT-Werkzeuge und klar strukturiertes Datenmanagement entscheiden so zunehmend über den Erfolg. Excel allein genügt da nicht mehr. Analyse und Automatisierung von Datenprozessen sind Voraussetzung, neue Technologien im Unternehmen zu etablieren. Das flexibel buchbare Seminarpaket schafft hierfür Kompetenz:

Mod.1 (1 Tag): Von Excel zu Digital Data: Womit beginnen?**Mod.2 (2 Tage):** Digital Data: Wie beherrsche ich die Datenflut?**Mod.3 (Inhouse):** Individuelle Lösungen & Troubleshooting

Weitere Details erhalten Sie in diesem [VIDEO](#) oder unter

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: Projektabwicklung für den Einkauf

Vertragsgestaltung und Claim Management aus Einkaufssicht

Termin: 02.04.2020**Referent:** RA Prof. Dr. Ralf Steding, Kapellmann Rechtsanwälte, Düsseldorf**Abstract:**

Kostenreduzierungen lassen sich insbesondere auf der Einkaufsseite und im Einkaufsvolumen schnell bestimmen und realisieren – wenn dazu die entsprechenden Regelungen stimmen.

Vertragsgestaltung und Claim-Management werden daher gezielt aus Einkaufssicht dargestellt.

Zugleich sind Unternehmen künftig nur dann wettbewerbsfähig, wenn sie auf der Beschaffungsseite vorausschauend und wertschöpfend agieren. Das Seminar beleuchtet so auch die Positionierung des Einkaufs in einem kritischen Marktumfeld: Eine harte Position als Einkäufer ist nicht notwendig die erfolgreichste Position, der Einkauf muss auch vertraglich flexibler werden.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: **Arbeitsrecht: Aktuelle Entwicklungen & Rechtsprechung**

Termin: **28.04.2020**

Referent: RA Dr. Sebastian Schröder, Fachanwalt für Arbeitsrecht,
AQUAN Rechtsanwälte, Düsseldorf

Abstract:

In der betrieblichen Praxis ist es unerlässlich, die neuesten arbeitsrechtlichen Entwicklungen in die Personalarbeit zu integrieren. Das Seminar informiert über die aktuell vielfältigen Gesetzesänderungen im Arbeitsrecht und deren Auswirkungen auf die betriebliche Praxis - unter anderem zu Fragen der Arbeitszeiten (Flexibilisierung und Nachweise) und Urlaubsansprüchen, Teilzeitarbeit, Altersgrenzen und Befristungen.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: **Produktsicherheit im Anlagenbau - Ein undurchschaubarer Dschungel?**

Tag 1: Die rechtliche Grundlagen kennen

Tag 2: Die CE-Kennzeichnung im Unternehmen richtig umsetzen

Termin: **05.05.2020 + 28.05.2020**

Referenten: RA Dr. Arun Kapoor, NOERR LLP, München,
Dipl.-Ing. Volker Krey, Freier Berater + Coach, Kassel

Abstract:

Sichere Produkte werden von Ingenieuren entwickelt. Sie müssen Vorgaben des Produktsicherheitsrechts konkret umsetzen und darüber hinaus auch zahlreichen weiteren rechtlichen Anforderungen an die Product Compliance entsprechen.

Das Produktsicherheitsgesetz zusammen mit Maschinenrichtlinie, Druckgeräterichtlinie und ATEX-Richtlinie bilden den Kern des betrachteten Produktsicherheitsrechts im Anlagenbau – und die Basis für die CE-Kennzeichnung hier. Die rechtlichen Anforderungen haben sich über die letzten Jahre hinweg deutlich erweitert – insbesondere für Hersteller im Anlagenbau.

Seminartag 1 gibt einen Überblick über das Produktsicherheitsrecht mit angrenzenden Fragen des Arbeitsschutzes, der Betriebssicherheit und weiteren Vorgaben der Product Compliance. Die Teilnehmer lernen, Europäische Richtlinien und Verordnungen, nationale Gesetzen, harmonisierte Normen und behördliche Leitlinien insgesamt im Normengefüge richtig einzuordnen und so, mit einzelne Vorgaben dieser Vorschriften richtig anzuwenden. Dies ist Voraussetzung für eine erfolgreiche CE-Kennzeichnung.

Seminartag 2 beschreibt auf Basis eines Praxisleitfadens die konkrete Umsetzung von CE-Maßnahmen in den Unternehmen – insbesondere • Risikobeurteilungen, • Technische Sicherheitsmaßnahmen, • Informationen für Benutzer sowie • Nachweise der CE-Konformität.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: **Projektgeschäft braucht mehr als den Werkvertrag**

Typische Verträge im Projektgeschäft

Termin: **14.05.2020**

Referent: RA Prof. Dr. Ralf Steding, Kapellmann Rechtsanwälte, Düsseldorf

Abstract:

„Alles außer Werkvertrag“ - unter dem Stichwort werden im Seminar die typischen im Rahmen des Projektgeschäfts - aber nicht nur dort - relevanten Verträge diskutiert. Wesentliche vertragliche Prinzipien und typische Stolperfallen werden aufgezeigt für den • Kaufvertrag, • Mietvertrag, • Dienstvertrag und • Wartungsverträge.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: **Projekterfolg durch Kooperative Vertragsmodelle**
Expertenseminar für Vertragsgestaltung (Einkauf und Vertrieb)

Termin: **09.06.2020**

Referent: RA Prof. Dr. Ralf Steding, Kapellmann Rechtsanwälte, Düsseldorf

Abstract:

Dieses Expertenseminar beleuchtet Vertragsgestaltungen jenseits der Standard-Werkverträge. Auch wenn der Pauschalvertrag noch dominiert, gibt es darüber hinaus viele Modelle und Regelungen, die ein kooperatives Arbeiten der Vertragspartner ermöglichen. Ziel des Seminars ist die Vermittlung von alternativen Konzepten und die Darstellung durch entsprechende Muster.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: **Safety Regulations in Russland / EAWU und China heute**
Zulassungsvoraussetzungen anstelle der GOST-Normen und für den chinesischen Markt

Termin: **18.06.2020**

Referentinnen: Dipl.-Ing. Margarita Drewitz, Ning Chen, TÜV Rheinland GmbH

Abstract:

Die Eurasische Wirtschaftsunion (EAWU) mit Russland als Kern ist ein wachsender Markt für Anlagen und Komponentenlieferanten; China bleibt für „Kenner“ des Markts interessant. Die technischen Zulassungsvoraussetzungen in diesen Ländern unterscheiden sich deutlich von den europäischen Richtlinien und entwickeln sich weiter. So wurden seit 2015 die russischen GOST-Normen durch neue Technische Regelwerke für alle EAWU-Mitglieder ersetzt.

Das Seminar zeigt diese aktuellen Entwicklungen auf und hilft, die Zulassungsvoraussetzungen in diesen Märkten sicher zu beherrschen.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: **Risikomanagement - Erfolgsfaktor für Projekte & Unternehmen**
Tag 1: Projekt-Risiko Management: Werkzeuge und ihr Beitrag zum profitablen Projekt
Tag 2: Unternehmensweites Risikomanagement: Ist das Unternehmen richtig aufgestellt?

Termin: **23.06.2020 + 13.10.2020**

Referenten: Dr. Holger Sommerfeld, Dr. Michael Härig, Dirk Grote, Thomas Dusny, Joris Müller, Marsh sowie Marsh Risk Consulting

Abstract:

Projektrisiken vermeiden oder mindern, ist entscheidend für den Projekterfolg und nicht selten für den Unternehmensfortbestand insgesamt. Welche Prozesse und Werkzeuge sind dafür notwendig und wie tragen sie zur Profitabilität eines Projekts bei – das ist Inhalt des Seminartages 1.

Beschleunigter Wandel von Technologien, Märkten und Geschäftsprozessen erfordert heute ein Risikomanagementsystem im Unternehmen, um nicht nur Risiken zu erkennen, sondern auch zu analysieren, steuern und monitoren. Standards eines solchen Risikomanagements müssen zunehmend gegenüber Investoren oder Behörden nachgewiesen werden. Seminartag 2 zeigt Möglichkeiten eines solchen Enterprise Risk Management (ERM) auf.

Das Seminar richtet sich an Verantwortliche für Projektmanagement und Unternehmensentwicklung, die keine Versicherungsprofis sind aber im Geschäftsalltag Risiken von Projekten und im Unternehmen sicher managen müssen.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: Neues BGB-Recht - Erste Erfahrungen
Termin: 03.09.2020
Referent: RA Prof. Dr. Ralf Steding, Kapellmann Rechtsanwälte, Düsseldorf

Abstract:

Das neue BGB bestimmt seit dem 01.01.2018 die Vertragsgestaltung und -abwicklung.

Nachträge, zusätzliche Leistungen, Änderungen unterliegen einer neuen Kalkulation, dies betrifft auch den Anlagenbau oder Wartungsverträge, die das Gesetz ausdrücklich nennt.

Geprägt wird das Gesetz aber durch die Rechtsprechung zu Einzelfällen. Das Seminar wird diese Einzelfälle vorstellen und entsprechende Praxishinweise für die Nutzung und Umsetzung im Unternehmen erteilen. Daraus können wiederum strategische Positionen abgeleitet werden

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: Claim Management: Tools & Prozesse für den Projekterfolg (*Wiederholung*)
Termin: 29.10.2020

Referenten: Dr.-Ing. Thomas Sindermann, Prof. Schiffers BauConsult, Köln
RA Prof. Dr. Ralf Steding, Kapellmann Rechtsanwälte, Düsseldorf

Abstract:

Nicht jeder, der Recht hat, bekommt auch Recht. Claims erfolgreich geltend machen scheitert selten an Rechtsfragen sondern sehr oft an Schwierigkeiten, die Ansprüche zu beweisen.

Das Seminar liefert die baubetrieblichen Grundlagen und Praxisbeispiele, um Sach- und Bauzeitnachträge im Geschäftsalltag richtig zu dokumentieren. Darüber hinaus werden die vertragsrechtlichen Aspekte – Darlegungspflichten, notwendige Dokumente und Prozesse – aufgezeigt, um Claims erfolgreich durchsetzen zu können.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: RCC-M Code - Einführung
Die französische Richtlinie für Komponenten für Druckwassereaktoren.

Termin: (Inhouse – Termin nach Vereinbarung)

Referent: Dipl.-Ing. Andreas Krysz, TÜV Rheinland Industrieservice GmbH

Abstract:

Der RCC-M Code ist die französische Richtlinie für die Konstruktion von Komponenten für Druckwasserreaktoren. Er dient als Grundlage für die vertraglichen Beziehungen zwischen Kunden und Herstellern, vergleichbar mit dem ASME Code. Das Seminar richtet sich an Ingenieure und Techniker, die mehrere Aktivitäten ihres Unternehmens mit der Gestaltung und Herstellung von Komponenten nach dem französischen Regelwerk umsetzen müssen.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Titel: Real Time Coaching: Vertragsverhandlung - So gewinnen Sie Ihren Auftrag !
Termin: (Inhouse – Termin nach Vereinbarung)

Referent: RA Prof. Dr. Ralf Steding et al., Kapellmann Rechtsanwälte, Düsseldorf

Abstract:

Dieses neue Veranstaltungsformat basiert auf den erfolgreichen Workshops „Grundlagen der Vertragsgestaltung“, „Klauseltraining“ und „Erfolgreich verhandeln!“. Es wird ausschließlich als Inhouse-Veranstaltung für Mitgliedsunternehmen angeboten.

Der Workshop simuliert eine Verhandlungssituation für ein konkretes Projekt. Das Unternehmen wählt ein „reales Projekt“, das „Real Time“ zur Verhandlung stehen soll und stellt das Team zusammen für die „Verhandlungen“ mit branchenerfahrenen Vertragsjuristen.

Ziel des „Verhandlungstages“ ist es, Optionen für einen optimierten Verhandlungsprozess und Verhandlungserfolg - für die „Akquise“ des Projekts durch das Unternehmen - zu erarbeiten.

[Weitere Informationen & Anmeldung...](#)

Wir freuen uns über Ihr Interesse - bitte an:

F: 0211/498 70-36

@: h.franke@fdbr.de



FDBR-Seminare 1. Halbjahr 2020

Bitte senden Sie mir WEITERE INFORMATIONEN zu nachfolgend angekreuzten Veranstaltungen:

Erfolgreich führen - persönlich.stimmig.kommunikativ! <i>Ein Führungs-Kraft-Seminar nicht nur für Führungskräfte (2 Tage)</i>	11.02.2020 + 24.03.2020	<input type="checkbox"/>
Projektverträge und Claim Management im Anlagenbau <i>Kompaktseminar für Neu- und Quereinsteiger</i>	12.02.2020	<input type="checkbox"/>
Baustellen-Management <i>Projektanforderungen im Baustellen-Alltag richtig umsetzen</i>	03.03.2020	<input type="checkbox"/>
Internationale Anlagenverträge <i>- Dos, Don'ts, Pitfalls</i>	12.03.2020	<input type="checkbox"/>
„Digital Data?! - Wir starten mit Excel!“ <i>Werkzeuge & Prozesse für digitale Analysen</i>	17.03.2020 + 07.05.2020 + 26.05.2020	<input type="checkbox"/>
Projektentwicklung für den Einkauf <i>Vertragsgestaltung und Claim Management aus Einkaufssicht</i>	02.04.2020	<input type="checkbox"/>
Arbeitsrecht: Aktuelle Entwicklungen & Rechtsprechung	28.04.2020	<input type="checkbox"/>
Produktsicherheit im Anlagenbau - Ein undurchschaubarer Dschungel? <i>Tag 1: Die rechtliche Grundlagen kennen</i> <i>Tag 2: Die CE-Kenzeichnung im Unternehmen richtig umsetzen</i>	05.05.2020 + 28.05.2020	<input type="checkbox"/>
Projektgeschäft braucht mehr als den Werkvertrag <i>Typische Verträge im Projektgeschäft</i>	14.05.2020	<input type="checkbox"/>
Projekterfolg durch Kooperative Vertragsmodelle <i>Expertenseminar für Vertragsgestaltung (Einkauf und Vertrieb)</i>	09.06.2020	<input type="checkbox"/>
Safety Regulations in Russland / EAWU und China heute <i>Zulassungsvoraussetzungen anstelle der GOST-Normen und für den chinesischen Markt</i>	18.06.2020	<input type="checkbox"/>
Risikomanagement - Erfolgsfaktor für Projekte & Unternehmen <i>Tag 1: Projekt-Risiko Management: Werkzeuge und ihr Beitrag zum profitablen Projekt</i> <i>Tag 2: Unternehmensweites Risikomanagement: Ist das Unternehmen richtig aufgestellt?</i>	23.06.2020 + 13.10.2020	<input type="checkbox"/>
Neues BGB-Recht <i>Erste Erfahrungen</i>	03.09.2020	<input type="checkbox"/>
Claim Management: Tools & Prozesse für den Projekterfolg <i>(Wiederholung)</i>	29.10.2020	<input type="checkbox"/>
RCC-M Code - Einführung <i>Die französische Richtlinie für Komponenten für Druckwassereaktoren.</i>	(Inhouse - Termin nach Vereinbarung)	<input type="checkbox"/>
Real Time Coaching: Vertragsverhandlung <i>So gewinnen Sie Ihren Auftrag !</i>	(Inhouse - Termin nach Vereinbarung)	<input type="checkbox"/>

ABSENDER:

Vorname Name

Firma

E-Mail

Tel.