

Seminarreihe MANAGEMENT

## Risikomanagement - Erfolgsfaktor für Projekte & Unternehmen

Tag 1: Projekt-Risiko Management: Werkzeuge und ihr Beitrag zum profitablen Projekt

Tag 2: Unternehmensweites Risikomanagement: Ist das Unternehmen richtig aufgestellt?

**Referenten:** Dr. Holger Sommerfeld, Dr. Michael Härig, Dirk Grote, Thomas Dusny, Joris Müller, Marsh sowie Marsh Risk Consulting

### WANN:

**23.06.2020**  
**13.10.2020**  
**10:00 - 17:00 Uhr**

(Seminartage sind einzeln buchbar. Buchungen des Seminarpakets werden bevorzugt berücksichtigt.)

### WO:

FDBR-Geschäftsstelle  
40479 Düsseldorf  
Sternstraße 36

### Teilnahmegebühr:

**1 Seminartag:**  
für Teilnehmer aus  
Mitgliedsunternehmen:  
**650,- EUR** zzgl. MwSt.

für Teilnehmer aus  
anderen Unternehmen:  
**890,- EUR** zzgl. MwSt.

**2 Seminartage:**  
für Teilnehmer aus  
Mitgliedsunternehmen:  
**1.000,- EUR** zzgl. MwSt.

für Teilnehmer aus  
anderen Unternehmen:  
**1.500,- EUR** zzgl. MwSt.

### Anmeldeschluss:

**27.05.2020**

### KONTAKT / ORGANISATION:

Hendrik Franke  
0211/4 98 70-39  
[h.franke@fdbr.de](mailto:h.franke@fdbr.de)

### Inhalt:

Projektrisiken vermeiden oder mindern, ist entscheidend für den Projekterfolg und nicht selten für den Fortbestand des Unternehmens insgesamt.

Welche Prozesse und Werkzeuge sind dafür notwendig und wie tragen sie zur Profitabilität eines Projekts bei – das ist Inhalt des **Seminartages 1** mit folgenden Schwerpunkten:

- Aus eingetretenen Risiken lernen, Risikoeintritt vermeiden: Projektrisikomanagement - Teil des Projektmanagements
- Montageversicherung + Haftpflichtversicherung – was ist versicherbar?
- Cyber-Risiken - Grenzen der klassischen Versicherungen & neue Lösungen
- Bürgschaften & Kautionen im deutschen und internationalen Projektgeschäft

Beschleunigter Wandel von Technologien, Märkten und Geschäftsprozessen erfordert heute ein Risikomanagementsystem im Unternehmen, um nicht nur Risiken zu erkennen, sondern auch zu analysieren, steuern und monitoren.

Standards eines solchen Risikomanagements müssen zunehmend gegenüber Investoren oder Behörden nachgewiesen werden. **Seminartag 2** zeigt Möglichkeiten eines solchen Enterprise Risk Management (ERM) auf - mit u.a. folgenden Themen:

- Unternehmensübergreifendes / projektbezogenes / prozessbezogenes Risikomanagement
- Externe Anforderungen an das Risikomanagement in Unternehmen: Gesetzliche Grundlagen, Normen, Prüfungsstandards
- Vom Risikomanagement zum Managen von Risiken: Wieviel Mehrwert liefert Risikomanagement?
- Schadenminimierung (1): Von der Risikoidentifikation zur Schadensabwicklung (inkl. Fallstudie)
- Schadenminimierung (2): Betriebliches Kontinuitätsmanagement (inkl. Projektbericht Praxisfall)

Das Seminar richtet sich an Verantwortliche für Projektmanagement und Unternehmensentwicklung, die keine Versicherungsprofis sind aber im Geschäftsalltag Risiken von Projekten und im Unternehmen sicher managen müssen.

**Weitere Informationen zu den Inhalten folgen auf den nächsten Seiten.**

## Seminarpaket: Risikomanagement - Erfolgsfaktor für Projekte & Unternehmen

Tag 1: Düsseldorf, 23.06.2020:

### (1) Projekt-Risiko Management: Werkzeuge und ihr Beitrag zum profitablen Projekt

10:00	Begrüßung & Einführung	H. Franke, FDBR
10:15 – 11:30	<u>Aus eingetretenen Risiken lernen, den Risikoeintritt vermeiden:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektrisikomanagement - Teil des Projektmanagements: Methoden Rollen und Verantwortlichkeiten</li> <li>• Besonderheiten des Projektrisikomanagements</li> <li>• Wie vermeidet man, Fehler zweimal zu machen</li> <li>• Aus Risiken lernen: Die Verbindung von <i>Lessons learned</i> und Risikomanagement</li> </ul>	Dr. Holger Sommerfeld, Marsh Risk Consulting
11:30 - 11:45	Pause	
11:45 - 13:00	<u>Montageversicherung</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Typische Projektrisiken – was ist versicherbar?</li> <li>• Unterschied zwischen Mangel und Sachschaden</li> <li>• Mängel und ihre Folgen für die Entschädigung eines Sachschadens</li> <li>• Schutz- und Konditionsdifferenzversicherungsklausel und internationale Compliance</li> </ul> <u>Cyber-Risiken aus versicherungstechnischer Sicht</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grenzen der klassischen Versicherungen</li> <li>• Neue Lösungen des Versicherungsmarktes</li> </ul>	Dr. Michael Härig, Marsh
13:00 - 14:00	Lunch	
14:00 - 15:15	<u>Haftpflichtversicherung</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Welche Haftung ist versicherbar; welche Deckungssummen sind notwendig?</li> <li>• Wie weit sind Mängel und Vertragserfüllung versicherbar?</li> <li>• Haftung bei Verzug / verspäteter Fertigstellung und Nutzungsausfall wegen Mängel nach Abnahme</li> <li>• Besonderheiten bei Planung/Montage aus einer Hand</li> <li>• Umgang mit Bearbeitungsschäden, Tätigkeitsschäden</li> <li>• Haftpflichtversicherung bei internationalen Projekten</li> </ul>	Dirk Grote, Marsh
15:15 - 15:30	Pause	
15:30 - 16:30	<u>Bürgschaften &amp; Kautionen im deutschen und internationalen Projektgeschäft</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bank- vs. Versicherungsbürgschaft</li> <li>• Besonderheiten im Auslandgeschäft</li> <li>• Politische Risiken – Bundesbürgschaft oder privater Markt?</li> </ul>	Thomas Dusny, Marsh
16:30	Abschlussrunde mit den Referenten	
ca. 16:45	Ende der Veranstaltung	

## Seminarpaket: Risikomanagement - Erfolgsfaktor für Projekte & Unternehmen

Tag 2: Düsseldorf, 13.10.2020:

### (2) Unternehmensweites Risikomanagement: Ist das Unternehmen richtig aufgestellt?

10:00	Begrüßung & Einführung	H. Franke, FDBR
10:15 – 11:45	<u>Enterprise Risk Management – Best Practice und künftige Anforderungen:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risikomanagement: Grundlagen + grundlegende Aktivitäten</li> <li>• Unternehmensübergreifendes versus projektbezogenes versus prozessbezogenes Risikomanagement</li> <li>• Externe Anforderungen an das Risikomanagement in Unternehmen: Gesetzliche Grundlagen, Normen, Prüfungsstandards</li> </ul>	Dr. Holger Sommerfeld, Marsh Risk Consulting
11:45 - 12:00	Pause	
12:00 - 13:00	<u>Vom Risikomanagement zum Managen von Risiken</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wieviel Mehrwert liefert Risikomanagement?</li> <li>• Risikomanagement zur nutzenstiftenden Aktivität machen</li> <li>• Gestaltungsoptionen und Erfolgsfaktoren</li> </ul>	Dr. Holger Sommerfeld
13:00 - 14:00	Lunch	
14:00 - 15:00	<u>Minimierung der Risiken bei Abweichungen von Sollprozessen</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zielsetzungen des prozessbezogenen Risikomanagements</li> <li>• Unterschiede zum ERM</li> <li>• Risikoidentifikation und Risikominderung</li> <li>• Umsetzungshinweise und Fallstricke aus der Praxis</li> </ul>	Joris Müller, Marsh Risk Consulting, Dr. Holger Sommerfeld
15:00 - 15:15	Pause	
15:15 - 16:00	<u>Schadenminimierung (1):</u> <u>Von der Risikoidentifikation zur Schadensabwicklung</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Notwendige strukturelle Voraussetzungen für den Schadensfall</li> <li>• Interessen + Verhaltensweisen der beteiligten Stakeholder</li> <li>• Typischer Ablauf bei einer Schadensabwicklung</li> <li>• Praxisbericht: Eine Fallstudie</li> </ul>	Joris Müller
16:00 – 16:45	<u>Schadenminimierung (2):</u> <u>Betriebliches Kontinuitätsmanagement</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen an ein Betriebliches Kontinuitätsmanagement: Bedeutung und Anforderungen</li> <li>• Idealtypische Vorgehensweise und Optionen</li> <li>• Beispielhaftes Vorgehen am Praxisfall: Ein Projektbericht</li> </ul>	Dr. Holger Sommerfeld
16:45	Abschlussrunde mit den Referenten	
ca. 17:00	Ende der Veranstaltung	

## Antwortformular

per Fax an: +49/(0)211/498 70-36  
per Mail an: h.franke@fdbr.de

Bitte zurücksenden bis:  
27.05.2020

### Seminarreihe MANAGEMENT

## Risikomanagement - Erfolgsfaktor für Projekte & Unternehmen

Tag 1: Projekt-Risiko Management: Werkzeuge und ihr Beitrag zum profitablen Projekt

Tag 2: Unternehmensweites Risikomanagement: Ist das Unternehmen richtig aufgestellt?

23.06.2020 + 13.10.2020, 10:00 -17:00 Uhr

FDBR-Geschäftsstelle, Sternstraße 36, 40479 Düsseldorf

Ich melde mich / Folgende Mitarbeiter unseres Hauses melden sich verbindlich an zur Teilnahme an der oben genannten Veranstaltung\*:

Name	Mail-Adresse

### Anmerkungen:

(Seminartage sind einzeln buchbar. Buchungen des Seminarpakets werden bevorzugt berücksichtigt.)

---

---

---

### Absender:

Name: \_\_\_\_\_  
Firma: \_\_\_\_\_  
Tel.: \_\_\_\_\_  
Mail: \_\_\_\_\_

### Unterschrift / Signatur:

gez.: \_\_\_\_\_

\* Für die Teilnahme an der Veranstaltung wird eine Gebühr erhoben i.H.v.

	<u>1 Seminartag</u>	<u>2 Seminartage</u>
für Teilnehmer <u>aus Mitgliedsunternehmen</u>	650,00 €	1.000,00 €
für Teilnehmer <u>aus anderen Unternehmen</u>	890,00 €	1.500,00 €

Die Rechnungstellung erfolgt im Auftrag durch die SDBR mbH.  
Bitte teilen Sie uns ggf. abweichende Rechnungsanschriften mit.

Mit Ihrer Anmeldung zur Veranstaltung stimmen Sie zu, dass Ihre personenbezogenen Daten (Name, Unternehmen, Mail-Adresse) für die Zwecke dieser Veranstaltung (Teilnahmeverzeichnis, Zusendung weiterer Dokumente und Informationen) genutzt werden.